



# PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS

SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

## Matriz de Risco

**Obra:** Manutenção de Iluminação Pública

**Local:** Araraquara/SP

De acordo com a Lei nº 14.133/2021, que trata de Licitações e Contratos Administrativos, a Matriz de Risco deve conter os possíveis eventos supervenientes à assinatura do Contrato que possam causar impacto no seu equilíbrio econômico-financeiro. A Matriz classifica o risco em Alto, Médio ou Baixo de acordo com a avaliação quanto à sua Probabilidade de acontecer e o Impacto que esse Risco teria sobre o contrato caso viesse a acontecer, baseando-se nas Tabelas 01 e 02.

**Tabela 01:** Descrição das escalas de Probabilidade e de Impacto

Escala de Probabilidade			Escala de Impacto	
Class.	Descritor	Descrição	Descritor	Descrição
A	0 a 10%	Evento extraordinário	Muito Baixo	Sem alteração significativa
B	11 a 30%	Evento casual e inesperado	Baixo	Alteração mínima nos objetivos
C	31 a 50%	Evento esperado, baixa frequência	Moderado	Impacto mediano, possível recuperação
D	51 a 70%	Evento usual	Alto	Impacto significativo, possível recuperação
E	71 a 90%	Evento constante	Muito Alto	Impacto máximo, sem recuperação

**Tabela 02:** Classificação do Risco

Probabilidade	71 a 90%	Médio	Médio	Alto	Alto	Alto
	51 a 70%	Baixo	Médio	Médio	Alto	Alto
	31 a 50%	Baixo	Baixo	Médio	Alto	Alto
	11 a 30%	Baixo	Baixo	Médio	Médio	Alto
	0 a 10%	Baixo	Baixo	Baixo	Médio	Alto
		Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto
Impacto						

Considerando as tabelas 01 e 02 utilizadas para classificação, a Tabela 03 apresenta os Riscos referentes a esta obra.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA**  
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS  
SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

Identificação					Avaliação			Tratamento		
ID	Categoria do Risco	Evento de Risco (O que pode acontecer?)	Causas Prováveis (Por que pode acontecer?)	Consequências (Quais os impactos?)	Prob.	Imp.	Risco	Ações de Mitigação (O que fazer para evitar/reduzir?)	Ações de Contingência (O que fazer se acontecer?)	Responsável
1	Econômico-Financeiro	Variação de preços de insumos-chave superior à variação dos índices contratuais.	Crises econômicas setoriais, flutuações cambiais abruptas, desabastecimento de mercado, inflação acima do previsto.	Desequilíbrio econômico-financeiro, tornando a execução do contrato inexecutável para a contratada nos preços originais.	D	B	Médio	Monitorar os índices de preços setoriais.	Formalizar pedido de reequilíbrio econômico-financeiro, apresentando planilhas de custos que comprovem o desequilíbrio.	Contratada
2	Legal / Tributário	Alteração na legislação tributária que onere significativamente o custo da mão de obra ou dos materiais.	Criação de novos impostos, aumento de alíquotas ou extinção de benefícios fiscais após a apresentação da proposta.	Aumento direto no custo do contrato, necessitando de repactuação para manter a equação econômico-financeira original.	E	B	Médio	Acompanhar projetos de lei e mudanças na legislação que possam impactar o setor.	Apresentar pleito de reequilíbrio, demonstrando o impacto da alteração tributária na planilha de custos original do contrato.	Contratada
3	Força Maior / Ambiental	Ocorrência de eventos climáticos extremos ou situações imprevisíveis que paralise os trabalhos.	Chuvas, tempestades ou outros eventos naturais em volume e duração muito superiores à média histórica; pandemias; greves setoriais.	Atraso no cronograma	C	D	Baixo	Prorrogar o prazo para atendimento daquela ocorrência.	Registrar as paralisações no diário de obras com boletins/provas. Solicitar prorrogação de prazo e reequilíbrio dos custos.	Contratada

**Igor Oliveira Costa**  
Engenheiro Eletricista  
CREA SP 5071445719

**Fernando Henrique Valente**  
Gerente de Inst. Elét. e Ilum. Pública  
CREA-SP: 5069025963